

独立行政法人航海訓練所 平成 25 年度事業報告書

1. 国民の皆様へ

独立行政法人航海訓練所（以下「航海訓練所」という。）は、商船に関する学部を置く国立大学、商船に関する学科を置く国立高等専門学校、独立行政法人海技教育機構等の学生及び生徒等に対し、航海訓練を行うことにより、船舶の運航に関する知識及び技能を修得させることを目的とする機関です。

安全で質の高い航海訓練を効率的かつ効果的に行い、わが国の海上輸送の安全・安定に貢献すべく、海技従事者として要求される技能と資質を兼ね備えた海事産業を担う優秀な人材の育成を行うとともに、地球環境の保全と社会の発展に寄与する諸技術の研究を実施することにより、国土交通政策に係る任務を的確に遂行しております。

第 3 期中期目標の三年目に当たる本事業年度においては、昨年度の実績を踏まえ、より一層の効率的な組織運営体制の構築を図るとともに、海運界のニーズを反映した安全で質の高い航海訓練を実施いたしました。また、関係機関との協議を経て、対象となる学生、生徒等（以下「実習生」という。）の効果的な配乗を実現いたしました。

各海事関連機関と連携を密にし、シップスクール（海洋教室）の開催など海事 PR にも力を入れ、海事産業に貢献した活動を行っております。

1. 基本情報

(1) 法人の概要

① 法人の目的

独立行政法人航海訓練所（以下「航海訓練所」という。）は、商船に関する学部を置く国立大学（国立大学法人法（平成 15 年法律第 112 号）第 2 条第 2 項に規定する国立大学をいう。第 11 条第 1 号において同じ。）、商船に関する学科を置く国立高等専門学校（独立行政法人国立高等専門学校機構法（平成 15 年法律第 113 号）第 3 条に規定する国立高等専門学校をいう。第 11 条第 1 号において同じ。）及び独立行政法人海技教育機構の学生及び生徒等に対し航海訓練を行うことにより、船舶の運航に関する知識及び技能を習得させることを目的とする。（独立行政法人航海訓練所法第 3 条）

② 業務内容

当法人は、独立行政法人航海訓練所法第 3 条の目的を達成するため以下の業務を行います。

- 1) 商船に関する学部を置く国立大学、商船に関する学科を置く国立高等専門学校及び独立行政法人海技教育機構の学生及び生徒その他これらに準ずる者として国土交通大臣が指定する者に対し、航海訓練を行うこと。
- 2) 航海訓練に関する研究を行うこと。
- 3) 前2号の業務に附帯する業務を行うこと。

③ 沿革

平成13年4月 独立行政法人として設立

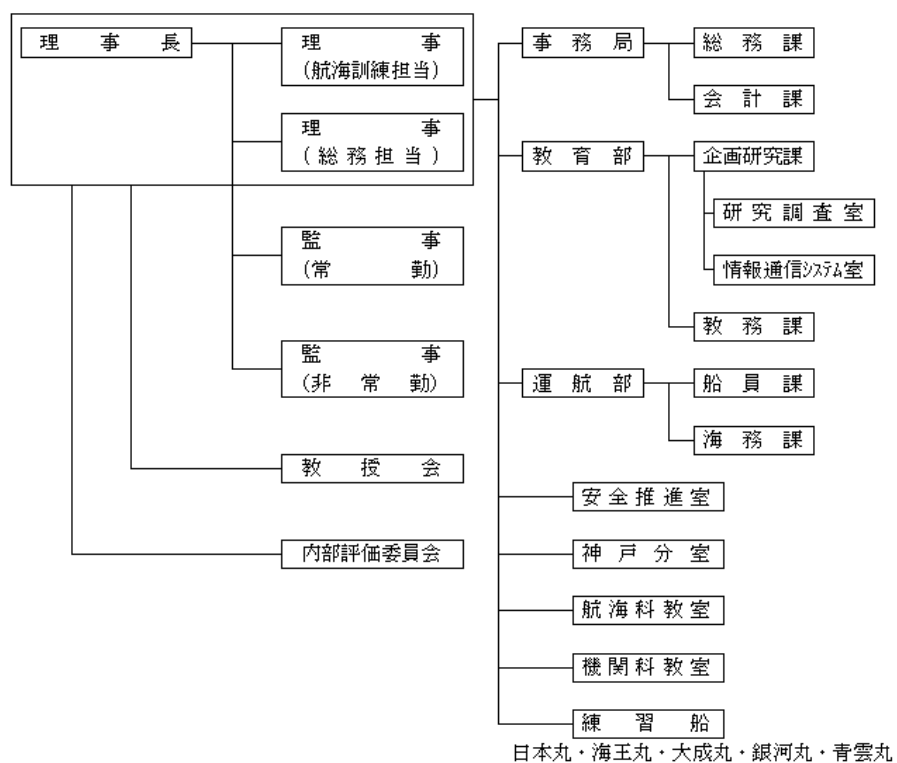
④ 設立根拠法

独立行政法人航海訓練所法（平成11年法律第213号）

⑤ 主務大臣（主務省所管課等）

国土交通大臣（国土交通省海事局海技課）

⑥ 組織図



本社・支社等の住所

本 社：神奈川県横浜市中区北仲通五丁目57番地

神戸分室：兵庫県神戸市中央区波止場町1番1号

乗船事務室：東京都中央区勝どき五丁目8番14号

(2) 資本金の状況

(単位：百万円)

区 分	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高
政府出資金	4,812	—	—	4,812
資本金合計	4,812	—	—	4,812

(注) 文中における計数は、原則としてそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計とは合致しないものがあります(以下の付表について同じ。)

(文中における符号:「0」=単位未満、「-」=皆無)

(3) 役員 of 状況

役職	氏名	任期	担当	経歴
理事長	飯田 敏夫	(平成 23 年 4 月 1 日) 自 平成 25 年 4 月 1 日 至 平成 27 年 3 月 31 日		昭和48年10月 運輸省採用 平成18年11月 (独)航海訓練所航海科長 平成19年 4月 同 教育部長 平成21年 3月 同 退職 平成21年 4月 同 理事
理事	神田 一郎	(平成 24 年 4 月 1 日) 自 平成 25 年 4 月 1 日 至 平成 27 年 3 月 31 日	教育部及び 運航部担当	昭和50年10月 運輸省採用 平成20年 4月 (独)航海訓練所機関科長 平成22年 4月 同 運航部長 平成23年 4月 同 教育部長 平成24年 3月 同 退職
理事	遠藤 誠之	自 平成 25 年 7 月 1 日 至 平成 27 年 3 月 31 日	事務局担当	昭和57年 4月 運輸省採用 平成19年 7月 国土交通省総合政策局情報管理部 情報政策課長 平成20年10月 同 情報政策課長 平成21年 7月 (独)鉄道建設・運輸施設整備支援機構 審議役 平成23年 8月 人事院人材局交流派遣専門員 (官民交流・日本通運(株)) 平成25年 6月 国土交通省退職(役員出向)
監事	井上 浩一	自 平成 25 年 4 月 1 日 至 平成 27 年 3 月 31 日		平成17年 9月 (株)京急ビジネス常務取締役 平成20年 3月 (株)京急ビルマネジメント常務取締役 平成23年 9月 川崎鶴見臨港バス(株)監査役 (株)京急アドエンタープライズ監査役 (株)観音崎京急ホテル監査役 三崎観光(株)監査役 (株)京急油壺マリンパーク監査役

監事 (非常勤)	石澤 重男	自 平成 25 年 4 月 1 日 至 平成 27 年 3 月 31 日	平成11年 4月	上野トランステック(株)取締役 内航営業二部部长
			平成16年 6月	上野トランステック(株)常務執行役員 内航カンパニー営業部門担当
			平成17年 3月	上野トランステック(株)常務執行役員 企画担当
			平成18年 3月	上野トランステック(株)常務執行役員 内航化学品本部本部長
			平成24年 4月	上野グリーンソリューションズ(株) 常務執行役員国内事業グループ担当

(4) 常勤職員の状況

常勤職員は、平成 25 年度において 410 人（前期末比 9 人減少、2.19%減）であり、平均年齢は 40.61 歳（前期末 40.64 歳）となっている。このうち、国等からの出向者は 21 人、民間からの出向者は 9 人です。

（注）時点は、平成 26 年 1 月 1 日現在とする。

2. 簡潔に要約された財務諸表

① 貸借対照表

（単位：百万円）

資産の部	金額	負債の部	金額
流動資産		流動負債	1, 899
現金・預金等	1, 635	運営費交付金債務	430
固定資産	7, 078	未払金	847
有形固定資産	7, 075	その他	622
その他	3	固定負債	
		その他	2, 964
		負債合計	4, 863
		純資産の部	
		資本金	
		政府出資金	4, 812
		資本剰余金	△966
		利益剰余金	4
		純資産合計	3, 850
資産合計	8, 713	負債純資産合計	8, 713

② 損益計算書

(単位：百万円)

	金額
経常費用 (A)	5,624
業務費	5,306
人件費	3,274
減価償却費	30
その他	2,002
一般管理費	318
人件費	232
減価償却費	3
その他	83
雑損	0
経常収益 (B)	5,583
運営費交付金収益	4,644
自己収入等	336
その他	603
臨時利益 (C)	42
その他調整額 (D)	—
当期総利益 (B+A+C+D)	1

③ キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	金額
I 業務活動によるキャッシュ・フロー (A)	105
人件費支出	△3,591
運営費交付金収入	5,196
その他の業務支出	△1,831
その他収入	331
II 投資活動によるキャッシュ・フロー (B)	208
III 財務活動によるキャッシュ・フロー (C)	△9
IV 資金増加額 (D=A+B+C)	304
V 資金期首残高 (E)	947
VI 資金期末残高 (F=E+D)	1,251

④ 行政サービス実施コスト計算書

(単位：百万円)

	金額
I 業務費用	5, 2 4 6
損益計算書上の費用 (控除) 自己収入等	5, 6 2 4 △ 3 7 8
(その他の行政サービス実施コスト)	
II 損益外減価償却相当額	3 5 4
III 損益外除売却差額相当額	0
IV 損益外利息費用相当額	5
V 引当外賞与見積額	1 7
VI 引当外退職給付増加見積額	△ 2 1 6
VII 機会費用	1 5 5
VIII 行政サービス実施コスト	5, 5 6 1

■ 財務諸表の科目

① 貸借対照表

現金・預金等：現金、預金、たな卸資産など

有形固定資産：土地、建物、船舶、車両、工具など独立行政法人が長期にわたって使用または利用する有形の固定資産

その他（固定資産）：有形固定資産以外の長期資産で、ソフトウェアなど具体的な形態を持たない無形固定資産等が該当

運営費交付金債務：独立行政法人の業務を実施するために国から交付された運営費交付金のうち、未実施の部分に該当する債務残高

未払金：独立行政法人の通常の業務活動に関連して発生する未払金

政府出資金：国からの出資であり、独立行政法人の財産的基礎を構成

資本剰余金：国から交付された施設費などを財源として取得した資産で独立行政法人の財産的基礎を構成するもの

利益剰余金：独立行政法人の業務に関連して発生した剰余金の累計額

② 損益計算書

業務費：独立行政法人の業務に要した費用

人件費：給与、賞与、法定福利費等、独立行政法人の職員等に要する経費

減価償却費：業務に要する固定資産の取得原価をその耐用年数にわたって費用として配分する経費

運営費交付金収益：国からの運営費交付金のうち、当期の収益として認識した収益

自己収入等：手数料収入、受託収入などの収益

③ キャッシュ・フロー計算書

業務活動によるキャッシュ・フロー：独立行政法人の通常の業務の実施に係る資金の状態を表し、サービスの提供等による収入、原材料、商品又はサービスの購入による支出、人件費支出等が該当

投資活動によるキャッシュ・フロー：将来に向けた運営基盤の確立のために行われる投資活動に係る資金の状態を表し、固定資産や有価証券の取得・売却等による収入・支出が該当

財務活動によるキャッシュ・フロー：増資等による資金の収入・支出、債券の発行・償還及び借入れ・返済による収入・支出等、資金の調達及び返済などが該当

④ 行政サービス実施コスト計算書

業務費用：独立行政法人が実施する行政サービスのコストのうち、独立行政法人の損益計算書に計上される費用

その他の行政サービス実施コスト：独立行政法人の損益計算書に計上されないが、行政サービスの実施に費やされたと認められるコスト

損益外減価償却相当額：償却資産のうち、その減価に対応すべき収益の獲得が予定されないものとして特定された資産（以下特定償却資産という。）の減価償却費相当額（損益計算書には計上していないが、累計額は貸借対照表に記載されている）

損益外除売却差額相当額：特定償却資産の取得原価のうち、除却時までに行行政サービス実施コスト計算書に費用もしくは損益外減価償却相当額及び損益外減損損失相当額として計上していない金額

損益外利息費用相当額：資産除去債務に係る特定の除去費用等の会計処理を行うとされた除去費用等のうち、時の経過による資産除去債務の調整額（損益計算書には計上していないが、累計額は貸借対照表に記載されている）

引当外賞与増加見積額：財源措置が運営費交付金により行われることが明らかな場合の賞与引当金増加見積額（損益計算書には計上していないが、仮に引き当てた場合に計上したであろう賞与引当金見積額を貸借対照表に注記している）

引当外退職給付増加見積額：財源措置が運営費交付金により行われることが明らかな場合の退職給付引当金増加見積額（損益計算書には計上していないが、仮に引き当てた場合に計上したであろう退職給付引当金見積額を貸借対照表に注記している）

機会費用：国又は地方公共団体の財産を無償又は減額された使用料により賃借した場合の本来負担すべき金額などが該当

3. 財務情報

(1) 財務諸表の概況

① 経常費用、経常収益、当期総損益、資産、負債、キャッシュ・フローなどの主要な財務データの経年比較・分析（内容・増減理由）

（経常費用）

平成 25 年度の経常費用は 5,624 百万円と、前年度比 197 百万円増（3.63% 増）となっています。これは、船舶運航経費が前年度比 283 百万円増（21.63% 増）となったことが主な要因です。

（経常収益）

平成 25 年度の経常収益は 5,583 百万円と、前年度比 154 百万円増（2.84% 増）となっています。これは、社船実習負担金収入の増 83 百万円（48.08% 増）が主な要因です。

（当期総損益）

上記経常損益の状況の結果、平成 25 年度の当期総損益は 1 百万円と、前年度比 0.3 百万円減（21.92% 減）となっています。

（資産）

平成 25 年度末現在の資産合計は 8,713 百万円と、前年度末比 3,227 百万円増（58.82% 増）となっています。これは、内航用練習船建造等に伴う有形固定資産の増 2,924 百万円（70.42% 増）が主な要因です。

（負債）

平成 25 年度末現在の負債合計は 4,863 百万円と、前年度末比 2,235 百万円増（85.05% 増）となっています。これは、長期リース債務の増 2,559 百万円（前年度 17 百万円）が主な要因です。

(業務活動によるキャッシュ・フロー)

平成 25 年度の業務活動によるキャッシュ・フローは 105 百万円と、前年度比 2 百万円減 (1.84%減) となっています。これは、運営費交付金収入が 92 百万円減 (1.75%減) 及びその他の業務支出が前年度比 23 百万円減 (1.25%減) となったことが主な要因です。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

平成 25 年度の投資活動によるキャッシュ・フローは 208 百万円と、前年度比 671 百万円増 (前年度△462 百万円) となっています。これは、有形固定資産の取得による支出が 671 百万円減 (73.5%減) となったことが要因です。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

平成 25 年度の財務活動によるキャッシュ・フローは△9 百万円と、前年度比 7 百万円減 (45.7%減) となっています。これは、ファイナンス・リース債務の返済による支出が前年度比 7 百万円減 (45.7%減) となったことが要因です。

表 主要な財務データの経年比較

(単位:百万円)

区 分	21 年度	22 年度	23 年度	24 年度	25 年度
経常費用	6, 0 6 5	6, 1 2 1	5, 5 3 2	5, 4 2 7	5, 6 2 4
経常収益	6, 4 0 5	6, 2 4 2	5, 5 0 7	5, 4 2 9	5, 5 8 3
当期総利益	3 4 0	1 2 0	2	1	1
資産	6, 3 6 1	6, 0 8 4	5, 7 7 3	5, 4 8 6	8, 7 1 3
負債	1, 1 1 6	1, 5 9 6	2, 5 4 2	2, 6 2 8	4, 8 6 3
利益剰余金	5 2 2	6 4 2	2	3	4
業務活動によるキャッシュ・フロー	1 9 2	3 0 1	△4 9 7	1 0 7	1 0 5
投資活動によるキャッシュ・フロー	△2 8	△8	4 4 6	△4 6 2	2 0 8
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1 2 9	△1 2 7	△1 6	△1 6	△9
資金期末残高	1, 2 2 0	1, 3 8 6	1, 3 1 8	9 4 7	1, 2 5 1

② セグメント事業損益の経年比較・分析 (内容・増減理由)

(区分経理によるセグメント情報)

該当なし

③ セグメント総資産の経年比較・分析 (内容・増減理由)

(区分経理によるセグメント情報)

該当なし

④ 目的積立金の申請、取崩内容等

当期は当期総利益1百万円を計上したが、目的積立金の計上はしていない。
行政サービス実施コスト計算書の経年比較・分析（内容・増減理由）

平成25年度の行政サービス実施コストは5,561百万円と、前年度比8百万円減（0.14%減）となっています。これは、引当外退職給付増加見積額が106百万円減（95.94%減）したことが主な要因です。

表 行政サービス実施コストの経年比較

（単位：百万円）

区 分	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度
業務費用	5,933	5,933	5,296	5,150	5,246
うち損益計算書上の費用	6,065	6,121	5,532	5,401	5,624
うち自己収入	△131	△188	△236	△251	△378
損益外減価償却相当額	581	643	611	369	354
損益外除売却差額相当額	—	—	—	—	0
損益外利息費用相当額	—	121	5	5	5
引当外賞与増加見積額	△20	△15	△23	△4	17
引当外退職給付増加見積額	43	△134	△279	△110	△216
機会費用	203	181	172	159	155
行政サービス実施コスト	6,741	6,729	5,782	5,569	5,561

(2) 施設等投資の状況（重要なもの）

- ① 当事業年度中に完成した主要施設等
内航用練習船建造
- ② 当事業年度において継続中の主要施設等の新設・拡充
該当なし
- ③ 当事業年度中に処分した主要施設等
該当なし

(3) 予算・決算の概況

(単位：百万円)

区 分	21年度		22年度		23年度		24年度		25年度		
	予算	決算	予算	決算	予算	決算	予算	決算	予算	決算	差額理由
収入											
運営費交付金	6,283	6,283	5,951	5,951	5,608	5,608	5,288	5,288	5,196	5,196	
船舶建造費補助金	—	—	—	—	450	450	450	450	450	450	
施設整備費補助金	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
受託収入	7	6	5	4	—	—	—	1	—	1	
業務収入	40	32	37	37	44	43	49	53	56	58	
その他の収入	4	93	69	148	69	193	69	197	163	319	社船実習負担金収入 等が増加したため

区 分	21年度		22年度		23年度		24年度		25年度		
	予算	決算	予算	決算	予算	決算	予算	決算	予算	決算	差額理由
支出											
業務費	1,779	1,877	1,482	1,664	1,344	1,814	1,416	1,763	1,637	1,922	燃料費高騰等のため
船舶建造費	—	—	—	—	450	450	450	450	450	450	
施設整備費	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
受託経費	7	6	5	4	—	—	—	1	—	1	
一般管理費	204	186	203	186	191	197	190	184	189	187	
人件費	4,344	4,005	4,371	4,192	4,186	3,830	3,800	3,589	3,588	3,462	前年度に退職者が多く発 生したこと等のため

(4) 経費削減及び効率化目標との関係

当法人においては、一般管理費（人件費、公租公課等の所要額計上を必要とする経費及び特殊要因により増減する経費を除く。）について、その抑制に係る職員の意識啓蒙をはかるとともに、中期目標期間中の目標を達成するため期間中に6%程度の抑制を図ることとしております。また、業務経費（人件費、公租公課等の所要額計上を必要とする経費及び特殊要因により増減する経費を除く。）について、中期目標期間中の目標を達成するため期間中に2%程度の抑制を図ることとしております。

(単位：百万円)

区 分	第 3 期中期目標 (23 年度)		当中期目標期間					
	予算額	比率	23 年度		24 年度		25 年度	
			決算額	比率	決算額	比率	決算額	比率
一般管理費	191	100%	197	103.11%	184	96.24%	187	97.90%
うち抑制対象経費	46	100%	42	92.24%	43	93.85%	44	95.65%
業務費	1,343	100%	1,814	135.00%	1,763	131.18%	1,922	143.11%
うち抑制対象経費	225	100%	218	96.89%	219	97.16%	222	98.66%

4. 事業の説明

(1) 財源構造

当法人の経常収益は 5,582 百万円で、その内訳は、運営費交付金収益 4,644 百万円（収益の 83.19%）、資産見返負債戻入 603 百万円（10.81%）及び自己収入等 335 百万円（6.00%）となっています。

(2) 財務データ及び業務実績報告書と関連付けた事業説明

ア 航海訓練の実施

独立行政法人航海訓練所法(平成 11 年法律第 213 号)第 11 条第 1 号に基づき、実習生に対し海運業界のニーズ及び国際的な動向を反映した航海訓練を実施しました。

航海訓練の実施に当たっては、各船員養成機関の定員等を踏まえた受入計画に基づき、関係法令、各船員養成機関の養成目的及び海運業界等からの意見を実習生の配乗に反映させました。

内航用練習船の就航に先立ち、内航船員養成教育訓練プログラムの見直し結果を実習に反映させ、充実を図るとともに、更に検証を加え、次年度の本格実施を目指しました。また STCW 条約マニラ改正に基づく国内法令改正に伴い、電子海図情報表示システム (ECDIS) 訓練に関するカリキュラムを改訂し、運用を開始しました。

(a) 実習生受入実績

大学	734 名
商船高等専門学校	583 名
海技大学校	84 名
海上技術学校・短期大学校	582 名

(b) 訓練機材の整備

STCW 条約マニラ改正に対応した実習訓練に向けて、シミュレータ等訓練機材の仕様について、設置を目指して検討しました。さらに、IMO モデルコースの要件を満たすべく、ECDIS 訓練装置の更なる配備の必要性を検討しました。

イ 研究の実施

独立行政法人航海訓練所法第 11 条第 2 号に基づき、航海訓練に関する研究を実施しました。

研究の実施に際しては、実船を研究に活用できるという当所の特殊性を踏まえ、船員教育訓練及び船舶運航技術に関する研究活動を実施しました。研究体制の強化・充実に加え、研究テーマの重点化を図ることにより研究活動を強化し、研究成果を航海訓練及び運航技術に活用しました。

(a) 主な研究テーマ（国際条約に基づく航海訓練・船員としての資質教育）

- ・リーダーシップ及びチームワーク訓練に関する研究
- ・練習船実習生を対象とした BRM 訓練に関する研究
- ・練習船における ERM 訓練に関する研究
- ・外航船員教育訓練に関する調査研究

(b) 研究件数

- ・独自研究 20 件（新規 8 件、継続 12 件）
- ・共同研究 14 件（新規 5 件、継続 9 件）

ウ 社会に対する成果等の普及・活用促進（附帯業務の実施）

独立行政法人航海訓練所法第 11 条第 3 号に基づき、次の附帯業務を実施しました。

(a) 技術移転の推進に関する業務

国土交通政策と連携するため、海事関連行政機関及び国内外の船員教育機関等からの研修員を受入れるとともに、国外の政府機関等の要請に応じ、船員教育専門家を派遣しました。また、国際会議を始めとする関係委員会等に対し、専門分野の委員等として職員を派遣しました。

- ・研修員の受入 241 名（17 機関）
- ・海外派遣職員 15 名

（フィリピン国、インド国、ミャンマー国及びブルガリア国）

- ・専門分野の委員派遣（国内） 134 名（54 の委員会等）

〃 (国外) 6名

(b) 研究成果等海事に係る知見の普及・活用推進

研究活動に関してその成果を定期的に刊行物や研究発表会により公開するとともに、船舶の運航技術、環境保護対策等の船舶運航技術に関する研究について、外部研究機関と提携し、実船の諸データ及びその解析結果等を広く提供しました。

論文発表	6件
学会発表	20件
研究報告発行	2回(2編)

(c) 海事思想普及等に関する業務

国や地方自治体等が主催する海事関連イベントに練習船を派遣し、一般公開及び操帆訓練を実施しました。また、海事イベントや地方自治体のイベントに海事広報ブースを出展しました。

シップスクールを練習船上や小学校等を訪問して実施しました。また、今年度は実際に航海しながら行う「動く海洋教室」を実施しました。

- ・一般公開 20回(見学者: 67,464名)
- ・シップスクール* 40回(参加者: 3,987名)

*練習船見学会を含む。

上記の航海訓練の実施、研究の実施及び社会に対する成果等の普及・活用促進(附帯業務の実施)(以下、「航海訓練の実施等」という。)の財源は、運営費交付金収益(平成25年度4,644百万円)、資産見返負債戻入(平成25年度603百万円)及び航海訓練受託料収入等(平成25年度335百万円)によるものです。

航海訓練の実施等に要する費用は、船舶運航経費、教育訓練経費等の業務費5,306百万円及び管理諸経費等の一般管理費318百万円となっています。